

Vážení čtenáři,

plány udržitelné městské mobility (S.U.M.P.) jsou zaměřené na lidi, ale rovněž jsou lidmi tvořeny. Ve srovnání s tradičním dopravním plánováním S.U.M.P. vyžaduje další dovednosti, které mohou překročit kapacity zaměstnanců úřadů. Vyžaduje to také nový způsob myšlení, propojení tradičně rozdělených agend jednotlivých odborů na městských úřadech i koordinaci samotných politických oblastí. Úředníci, stejně jako místní politici musejí dospět k jednotnému postoji, aby mohli společně podpořit vizi pro město. V tomto e-updatu vám ukážeme zdroje a dobré příklady, které mohou pomoci městům a obcím co nejlépe využít svých lidských zdrojů.

Reminder: The call for papers for the **ECOMM2015** is open, **deadline is 9 December**. For submission of abstracts, please go to the [submission site](#).

Získání příslibu politiků a rozhodovacích orgánů



Na samém počátku procesu je společnou výzvou pro místní strany odpovědné za plánování přesvědčit rozhodovací činitele o přidané hodnotě plánů udržitelné městské mobility. Kritické pro pochopení S.U.M.P. je, že se nejedná o „zase další plán“. Navazuje na existující dopravní plány, ale s odlišným přístupem. V tomto [letáku](#) pro politiky a rozhodovací činitele jsme shrnuli hlavní vlastnosti a výhody tohoto přístupu.

Příklady jako Tallinn v Estonsku ukazují, že i po oficiálním přijetí závazku může být obtížné zahájit proces přípravy S.U.M.P. Důležitým milníkem pro město bylo fórum plánů udržitelné městské mobility, které se konalo v roce 2012 s účastí politických stran, zástupců městských odborů i nevládních organizací. Tato akce skončila inspirující [řečí Erica Brittona z EcoPlanu s 10 doporučeními](#) (zde si můžete poslechnout [audio záznam](#) od 1:30 min). Poté místostarosta příslibil, že město bude S.U.M.P. rozvíjet. V následujících letech se však zahnutí S.U.M.P. do rozpočtu města postupně odkládá. Ironií je, že když opozice také začala výslovně požadovat S.U.M.P., spíše to celý proces ztížilo než rozproudilo.

V Bulharsku je politická vůle ve městech poměrně vysoká, ale hlavní překážkou je financování.

„Projekt ENDURANCE zvýšil v bulharských městech povědomí o tom, co S.U.M.P. přináší. Se [17 zeměmi v naší síti](#), budeme schopni zavádění plánů městské mobility v Bulharsku významně navýšit. Hlavním problémem však je, že jsme svědky velkého zpoždění v našem národním plánování priorit pro čerpání ze strukturálních fondů. Pro financování budoucích S.U.M.P. naše města počítají především s evropskými penězi.“

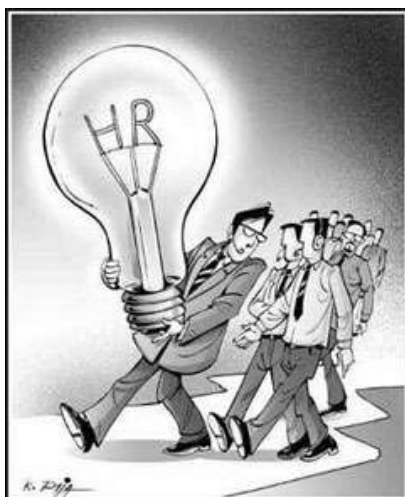


Lucia Ilieva

Lucia Ilieva – národní kontaktní místo pro ENDURANCE v Bulharsku.

Plán řízení dovedností

Jakmile je město připraveno ke spuštění procesu, jedna z prvních věcí, které udělá, je kontrola dostupnosti lidských zdrojů a dovedností, které má k dispozici. Pro většinu úřadů požadované [specifické dovednosti](#) pro spuštění procesu plánů udržitelné městské mobility, přesahují kapacity stávajících zaměstnanců. Další odborné dovednosti je možné získat prostřednictvím školení, nábory specialistů, spolupráce s ostatními zúčastněnými stranami, a – v případě potřeby – i formou subdodávky. V případě nábory by města měla pro specifické úkoly (např. marketing, propagace S.U.M.P.), zvážít najmutí lidí se vzděláním nesouvisejícím



Fotografie: [indo consultores](#) / CC BY-SA 3.0

s dopravou, dají celé věci novou perspektivu. Vedení a úřady bristolské aglomerace (UK) přesně takto najímají externí odborníky a integrují je do projektových týmů. Díky tomuto přístupu zde vznikají multidisciplinární týmy, které přispívají k navýšení kapacity a rozvoji dovedností kmenových pracovníků. (Zdroj: Evropská metodika pro přípravu S.U.M.P., strana 102).

Jak znalosti a dovednosti utvářejí naše rozhodnutí



Fotografie: [DARPA](#)

Naše znalosti, rozhodnutí učiněná v minulosti a kompetence vytvářejí určité hranice pro strategie a řešení, které jsme se rozhodli použít. Ukazuje to studie švédské společnosti VT1. Od roku 1990 si švédská města stanovují politické cíle pro snižování podílů automobilové dopravy a zvyšování podílů pěší, cyklistické a veřejné dopravy. Nicméně podíl automobilové dopravy se stále zvyšuje. Studie prováděná ve čtyřech městech zjistila, že nenaplnění těchto cílů se částečně vysvětluje snahou o optimalizaci toku automobilové dopravy, která už delší dobu tvoří hlavní proud odborné základny v oblasti dopravy. Záměrem je budovat funkční silniční síť, zajistit projektování silnic a jiných opatření silniční infrastruktury. Tento způsob myšlení zlepšil jízdu na kole, pokud jde o její rychlost a plynulost, ale ne co do počtu uživatelů ([Zpráva ve švédštině](#), shrnutí v angličtině na straně 7).

Spolupráce mezi odděleními



Zdroj: Do the Right Mix

Koordinace různých oblastí politik je velkou výzvou a dokonce může být v rozporu s jinými plány. Může ale spojit širokou škálu různých přístupů, znalostí a dostupných dovedností v různých odborech a oblastech politiky města. A to může přinést inovace a zlepšení. Spolupráce je dobré zajistit zřízením „výboru S.U.M.P.“ nebo mezioborové pracovní skupiny, která bude vyvíjet pravidelnou činnost, komunikaci a jednání. Činnost takového výboru může být zahájena např. písemným vyjádřením záměru, či memorandumem o porozumění.

Integrační politika byla v roce 2013 jedním z hlavních témat evropské soutěže o nejlepší S.U.M.P. Vítězem se stal [Rivas Vaciamadrid](#) Španělsko, kde je oddělení mobility začleněno do vyššího organizačního celku s názvem „oblasti udržitelného města“. Ten zahrnuje městské územní plánování, stavební práce a infrastrukturu. Pro účely S.U.M.P. spolupracuje s odděleními z jiných oblastí, jako je bezpečnost, školství, zdravotnictví, zdraví, děti a mladiství, starší lidé, sporty a sociální péče. Druhé a třetí místo v cenách S.U.M.P. získal [Štrasburk ve Francii](#) a [Vitoria-Gasteiz, Španělsko](#).

Evropské a národní projekty vydláždily cestu

V mnoha městech byly evropské projekty a národní programy odrazovým můstkem ke koordinované spolupráci mezi městskými odbory a k úspěšnému procesu plánování. „V posledních letech jsme byli zapojeni do několika projektů, které posílily spolupráci mezi odbory, říká Helfried Kreiter, z odboru životního prostředí rakouského města Judenburg. „Jsme součástí [Paktu starostů a primátorů](#) a [rakouského programu „e5“](#). V rámci těchto iniciativ jsme si v roce 2012 připravili akční plán udržitelné energie. Ale hlavní spouštěč pro start S.U.M.P. byla naše účast v [projektu ADVANCE](#). Díky všem těmto projektům jsme se naučili pracovat společně mezi odbory. Celý proces S.U.M.P. rozhodně posílil spolupráci v různých oblastech.„ Přečtěte si [celý rozhovor s panem Kreiterem zde](#).



Helfried Kreiter



Poté, co vyhrál v roce 2013 cenu S.U.M.P., Jorge Romea Rodriguez, vedoucí odboru životního prostředí a mobility města Rivas Vaciamadrid řekl: „jedním z nejdůležitějších faktorů, které nám pomáhají dosahovat cílů, je příležitost, kterou nám nabízí Evropská komise pro spolupráci s ostatními městy prostřednictvím organizovaných sítí“. (Zdroj: [Do the right mix](#)).

Prostřednictvím výměny zkušeností a studijních pobytů se může projektový tým naučit mnoho z konkrétních a dobrých příkladů z jiných měst a zemí. Projekty EU přinášejí možnost získat kontakty a finanční prostředky pro tento druh činností, např. přes [CIVITAS Activity fond](#) (další výzva v roce 2015). V podstatě také [národní síť ENDURANCE](#) byly vytvořeny na podporu tohoto druhu výměn v jednotlivých zemích, aby měla města snadný přístup k informacím, odborníkům a osvědčeným postupům z jiných zemí. Obraťte se na vaše národní kontaktní místa ještě dnes a mějte prospěch z naší rozsáhlé sítě a znalostí v oblasti S.U.M.P.!

Vítejte v síti!



Jedním z posledních nováčků v síti ENDURANCE je město Lovain-la-Neuve, čímž se zvýšil počet měst v belgické síti na osm. Město reviduje svůj plán mobility a územní plán, a to současně a s využitím integrovaného přístupu. Hlavní myšlenkou jsou „krátké vzdálenosti jako nejlepší politika mobility“. Město se chce profilovat jako město s dobrou politikou v oblasti klimatických změn, má za cíl být klimaticky neutrální do roku 2030 a úzce spolupracovat s lovaňskými občany a zúčastněnými stranami. V budoucnu bude omezen vjezd automobilů do několika městských zón a rovněž veřejná doprava potřebuje novou orientaci, méně autobusové dopravy přes centrum města a posun k menším a čistějším vozidlům.

Zdroje pro další čtení



- Nová evropská platforma pro S.U.M.P. na [portálu Eltis](#) obsahuje oficiální evropskou metodiku pro přípravu S.U.M.P. a mnoho dalších zdrojů.
- [Pro oblast Baltského moře bylo zřízeno centrum kompetencí pro S.U.M.P.](#) Centrum sdružuje znalosti a dobré příklady plánů udržitelné městské mobility v regionu Baltského moře. Jeho fungování je podpořeno z projektu CIVITAS DYN@MO. Podobně v Chorvatsku bude zavedeno centrum kompetence, a to ve městě Koprivnica. Bude zajišťovat výměnu zkušeností a znalostí v Chorvatsku a dalších oblastech jihovýchodní Evropy.
- Projekt [CHALLENGE](#) vyvinul nástroj [KonSULT](#) k překonání skutečnosti, že města si nejsou vědoma celé řady opatření, které mají k dispozici. Nástroj obsahuje „generátor vhodných opatření“, který umožňuje městům rychle identifikovat opatření, která mohou být cenná zejména v jejich kontextu.
- Nachází-li se vaše město v širší oblasti s více městskými centry, můžete použít [Poly-SUMP nástroj](#) pro vytvoření „poly-centrického profilu“ pro váš region: pavučinový diagram, který vám umožní současně porovnat klíčové proměnné územního plánování a mobility. Více informací na stránkách [Poly-SUMP](#).
- Projekt [PUMAS](#) pořádá 26. Listopadu jednodenní seminář na téma institucionální spolupráce.
- [QUEST](#) je nástroj řízení kvality vyvinutý na pomoc malým a středním městům v přípravě a realizaci politiky udržitelné mobility a opatření v této oblasti, procesem město provádí externí odborník – auditor QUESTu.
- [ADVANCE](#) audit u měst porovnává stávající plánování mobility s ideálním procesem plánování udržitelné městské mobility.

Nadcházející události

- **PUMAS seminář na téma spolupráce mezi institucemi**
26. listopad 2014 – Mnichov, Německo
www.pumasproject.eu
- **Bezpečnost dopravy: společenské výzvy, výzkumná řešení**
4-5. prosince 2014 – Janov, Itálie
<http://ec.europa.eu/>

Pro více informací, prosím navštivte [EPOMM kalendář](#).



Co-funded by the Intelligent Energy Europe
Programme of the European Union



EDDMM 2015



allinx



feedback



subscribe



unsubscribe



fullscreen



news archive